



**ETUDE COMPARATIVE DES  
BUDGETS DE 19 MINISTÈRES  
DES SPORTS AFRICAINS**

**DECEMBRE 2021**

# SOMMAIRE

- **CONTEXTE** .....3
- **ETUDE** .....6
- Budgets ministériels alloués au sport.....7
- Principales catégories de pays..... 8
- Pourcentage du sport dans le budget national ..... 10
- Budget sport par habitant ..... 11
- **BUDGET DES SPORTS ET JEUX OLYMPIQUES**.....12
- Classement par médailles.....13
- Classement par genre et discipline aux JO.....14
- Classement par genre et discipline aux Jeux Paralympiques ..... 15
- Enseignements-clés.....16
- Quelques réflexions à mener ..... 18
- Bibliographie .....20
- Présentation ASCI.....23



# CONTEXTE



# ETAT DU SPORT MONDIAL ET AFRICAIN AVANT LA COVID 19

- 1) **Un rôle sociétal reconnu** dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable des Nations-Unies à l'horizon 2030
- 2) Un secteur estimé à environ 1500 Milliards € et pesant **entre 2% et 3% du PIB mondial** selon l'OCDE
- 3) Une **croissance** plus rapide que celle de l'économie mondiale (**5,9%** selon AT Kearney)
- 4) Le **manque de données** nous empêche d'estimer la part de **l'Afrique** dans ce secteur en croissance
- 5) **L'Afrique** produit des sportives et sportifs de haut niveau qui s'exportent sur les 5 continents et qui jouent dans les plus grosses compétitions internationales (JO, Coupes du Monde, Champions League, NBA, NFL, ATP).
- 5) Les nations africaines n'obtiennent des résultats internationaux probants et réguliers qu'en **Athlétisme et sports de combats**. Sur le volet **football**, l'Afrique n'arrive à gagner des titres mondiaux qu'uniquement dans les **catégories de jeunes**.



# CADRE DE REFERENCE DE L'ETUDE



## Genèse:

Le sport devenant un axe émergent de l'action politique des pays africains, nous proposons ici de mesurer l'allocation budgétaire faite aux Ministères des Sports du continent en 2019. Ces chiffres seront ensuite comparés à ceux de pays non africains.

Cette année a été sélectionnée afin d'éliminer l'effet de la pandémie de la Covid et d'évaluer les éventuels effets de ces budgets sur les médailles obtenus lors des JO de Tokyo en 2021.



## Echantillon choisi:

Il consiste en 19 pays représentant **76%** de la population africaine, soit **988,6 millions d'habitants**, et **79%** de son PIB.

## Sources d'information:

Les budgets ont été publiés par les ministères en charge des sports en début d'exercice (bibliographie et webographie en annexe). Notons que le périmètre de ces 19 ministères varie, puisque certains y incluent la jeunesse et/ou la culture. Enfin, dans quelques pays, certaines dépenses sportives apparaissent en infrastructures et hors du champ d'application des ministères des sports.

Afrique du Sud  
Algérie  
Angola  
Burkina Faso  
Cameroun  
Côte d'Ivoire  
Egypte  
Ethiopie  
Ghana  
Kenya  
Madagascar  
Mali  
Maroc  
Niger  
Nigeria  
Ouganda  
RD du Congo  
Sénégal  
Tanzanie

ETUDE

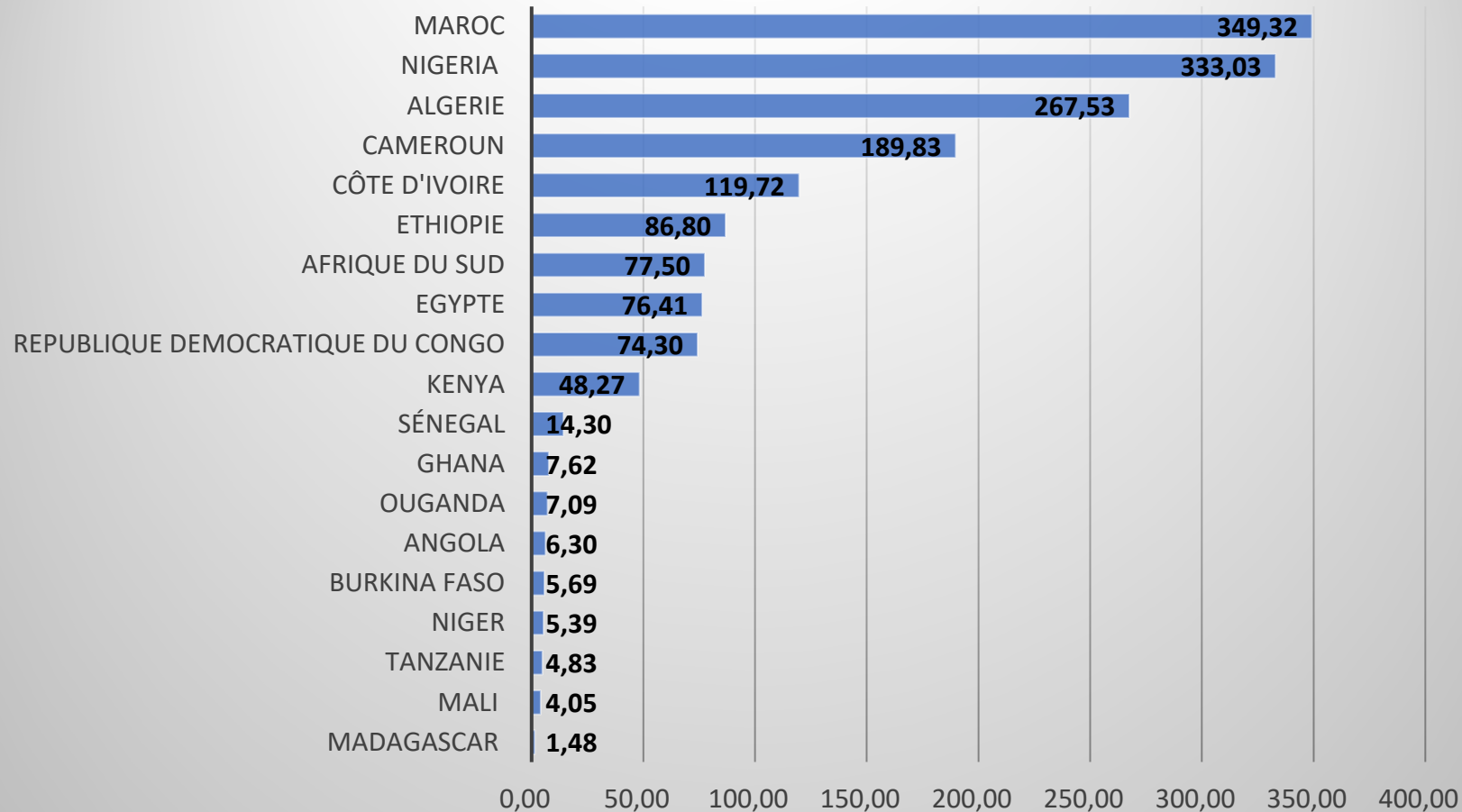
ASCI

African Sports and Creative Institute



# Budgets ministériels alloués au sport

## Budgets sports en millions USD



\* Source Ministères des Finances des pays étudiés

- ❑ En 2019, les 19 pays étudiés ont dépensé 1,679 milliards \$ dans leur secteur sportif
- ❑ Hormis le Nigéria, tous accueilleront ou auront accueilli un grand évènement sportif international
- ❑ Le budget moyen dédié au sport est de \$88,39 millions
- ❑ Le sport représente en moyenne 0,37% des budgets nationaux
- ❑ Les dépenses liées au sport représentent en moyenne 0,09 % du PIB

# Les 5 pays les plus performants

- ✓ Le budget sport de 5 pays (Maroc, Nigeria, Algérie, Cameroun et Côte d'Ivoire) représente **74% de celui de l'échantillon**. Leur allocation budgétaire moyenne s'élève à **\$251,3 millions, soit 3 fois plus que** celle du top 19 (\$88,39 millions).
- ✓ **Fait historique:** 4 de ces 5 pays accueilleront au moins un événement sportif international entre 2018 et 2022.
- ✓ A noter la **particularité du Nigéria:**
  - ✓ Aucun événement sportif organisé ou prévu depuis la CAN 2000
  - ✓ 206 millions d'habitants (les pays étudiés dans notre échantillon ont une population moyenne de 50 millions d'habitants)



Le Maroc a organisé le Championnat d'Afrique des Nations (CHAN) en 2018 et les Jeux Africains en 2019

L'Algérie organisera les Jeux Méditerranéens en 2022 et le Championnat d'Afrique des Nations (CHAN) en 2023

Le Cameroun et la Côte d'Ivoire organiseront la Coupe d'Afrique des Nations (CAN), respectivement en 2022 et 2023



# Les 14 pays restants

## 2<sup>ème</sup> groupe - Ethiopie, Afrique du Sud, Egypte, RDC, et Kenya:

- ✓ Représente **22%** de l'échantillon, avec un budget moyen de **\$72,5 millions**
- ✓ Seules la RDC et l'Egypte organiseront une compétition majeure durant entre 2018 et 2022: les Jeux de la francophonie en Rdc, et principalement, la Coupe d'Afrique des Nations et la Coupe du Monde de Handball en Egypte
- ✓ Classés respectivement 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> pays africains lors des JO de Tokyo, **l'Afrique du Sud et l'Egypte** ont certes des budgets inférieurs au top 5 africain, mais ont par le passé beaucoup investi en termes de **structuration** de leur secteur sportif, d'**infrastructures** et de **compétitivité** dans plusieurs sports individuels et collectifs
- ✓ Ce groupe a contribué au plus grand nombre de médailles africaines aux Jeux Olympiques

## 3<sup>ème</sup> groupe - Sénégal, Ghana, Ouganda, Angola, Burkina Fasso, Niger, Tanzanie, Mali, Madagascar:

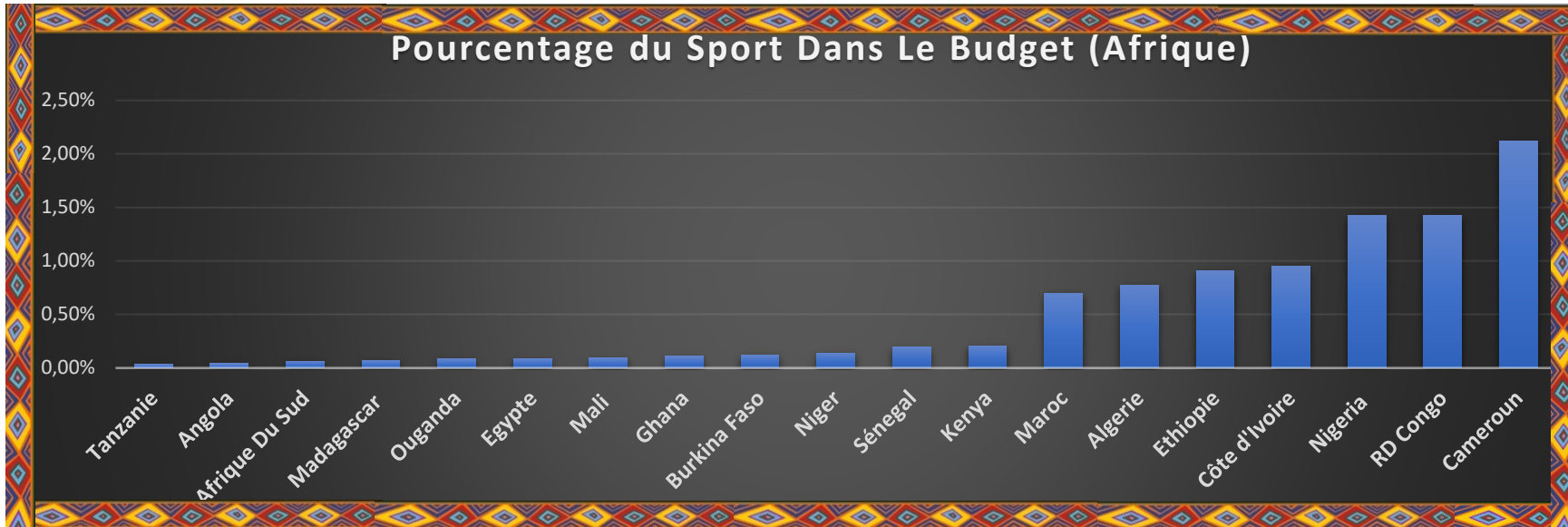
- ✓ **47% des pays de l'échantillon représentent seulement 4% du budget total**, soit **\$57, 1 millions**
- ✓ Leur moyenne budgétaire s'élève à **\$9 millions**, quasiment **10 fois** moins que le budget sportif moyen des 19 pays
- ✓ Le budget du Sénégal n'inclut pas celui alloué aux Jeux Olympiques de la Jeunesse, qui ont été reportés de 2022 à 2026

Selon la CAF, l'Egypte n'a dépensé que **\$33,6 millions** pour organiser la CAN 2019 en remplacement du Cameroun

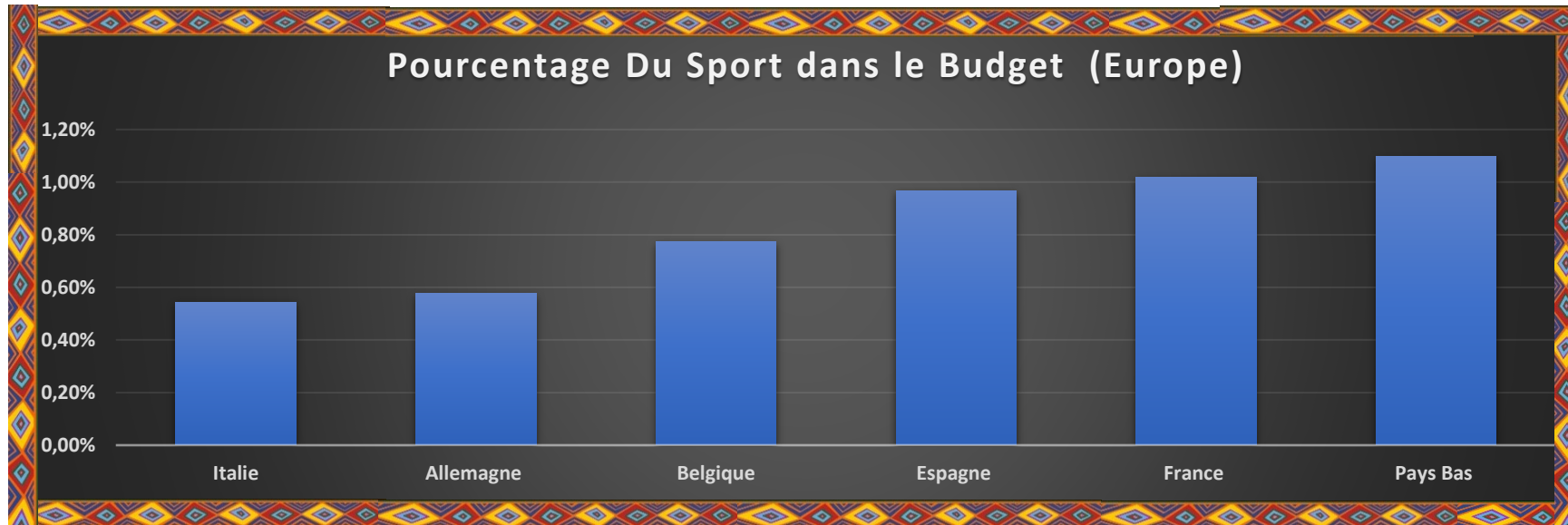
La Tanzanie, l'Ouganda, le Niger et Madagascar n'ont jamais organisé d'évènement sportif majeur

Plus de la moitié des pays du 3<sup>ème</sup> groupe a organisé une CAN il y a plus de 10 ans

# Pourcentage du sport dans le budget national



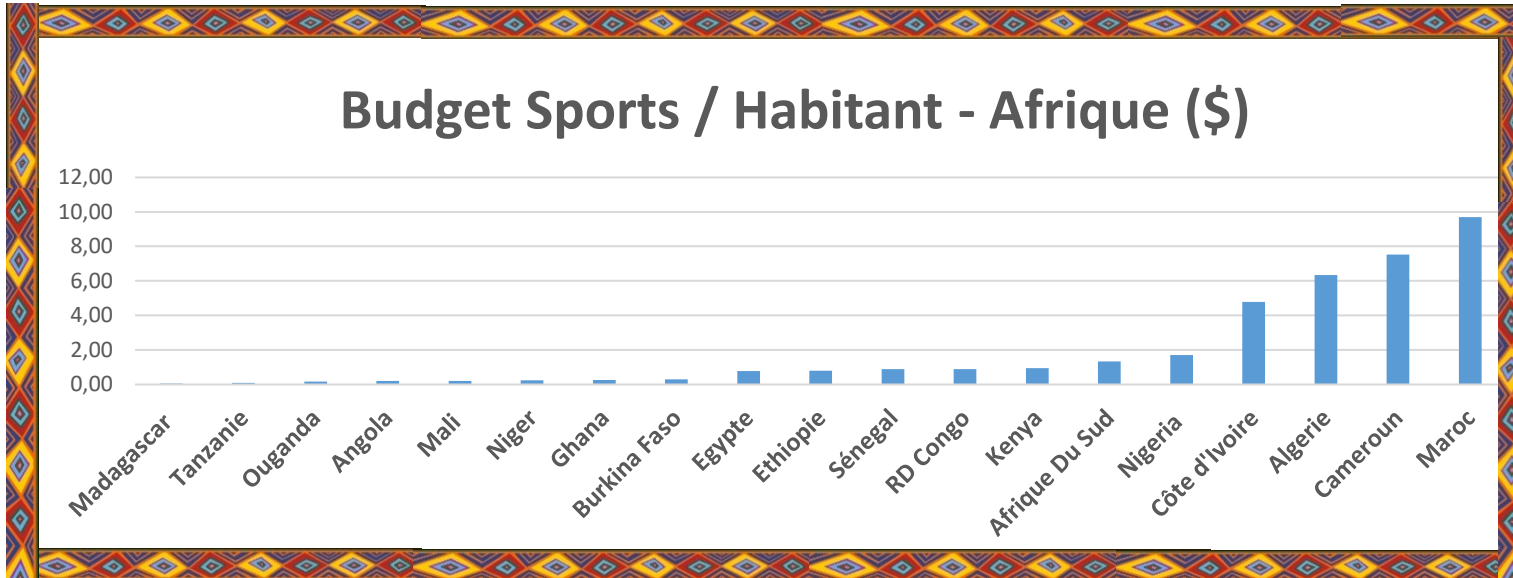
\*Source Ministères des Finances des pays étudiés



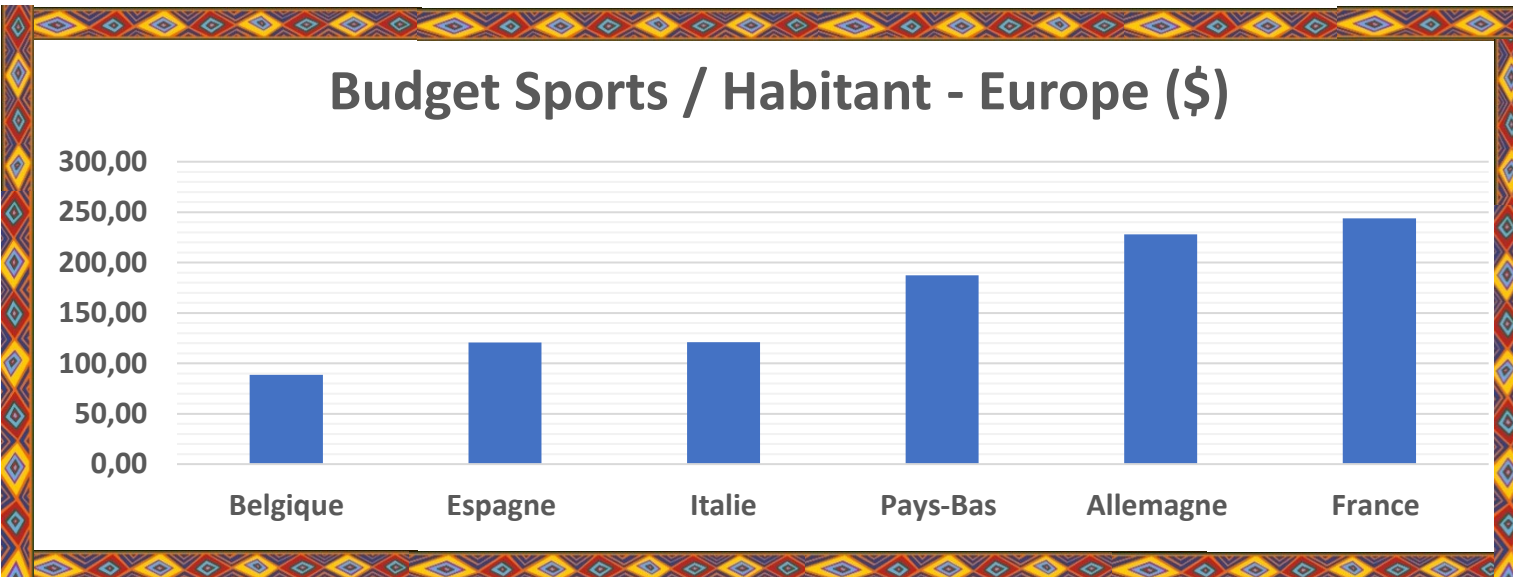
\*Source Eurostat

- ❑ Dix pays africains ont une moyenne de 0,09%
- ❑ La moyenne africaine est de 0,5% tandis que celle de l'Europe est de 0,83%.
- ❑ Afin de résorber le retard en terme de professionnalisation du sport et développement d'infrastructures sportives, l'Afrique se devrait d'avoir une moyenne bien supérieure à l'Europe
- ❑ De cet échantillon africain, seul le Kenya a eu une position honorable aux JO (19<sup>ème</sup>)
- ❑ 4 de ces 6 pays européens sont dans le top 10 du classement mondial des JO (les 6 pays étant dans le top 30)

# Budget sport par habitant



\*Source Ministères des Finances pays étudiés



- ❑ Budget moyen de \$1,96 par africain
- ❑ Budget moyen de \$164,89 par européen
- ❑ Le faible budget sport par habitant en Afrique est principalement dû à :
  - ❖ un manque de moyens financiers et d'investissement dans le sport de masse,
  - ❖ des infrastructures sportives limitées,
  - ❖ peu d'inclusion sociale (mixité, personnes à handicap, seniors),
  - ❖ un manque d'intérêt pour le volet bien être & santé de la population,
  - ❖ une concentration sur le sport d'élite voir sur un seul sport,
  - ❖ une formation des jeunes sportifs déléguée aux fédérations des pays accueillant des binationaux africains.

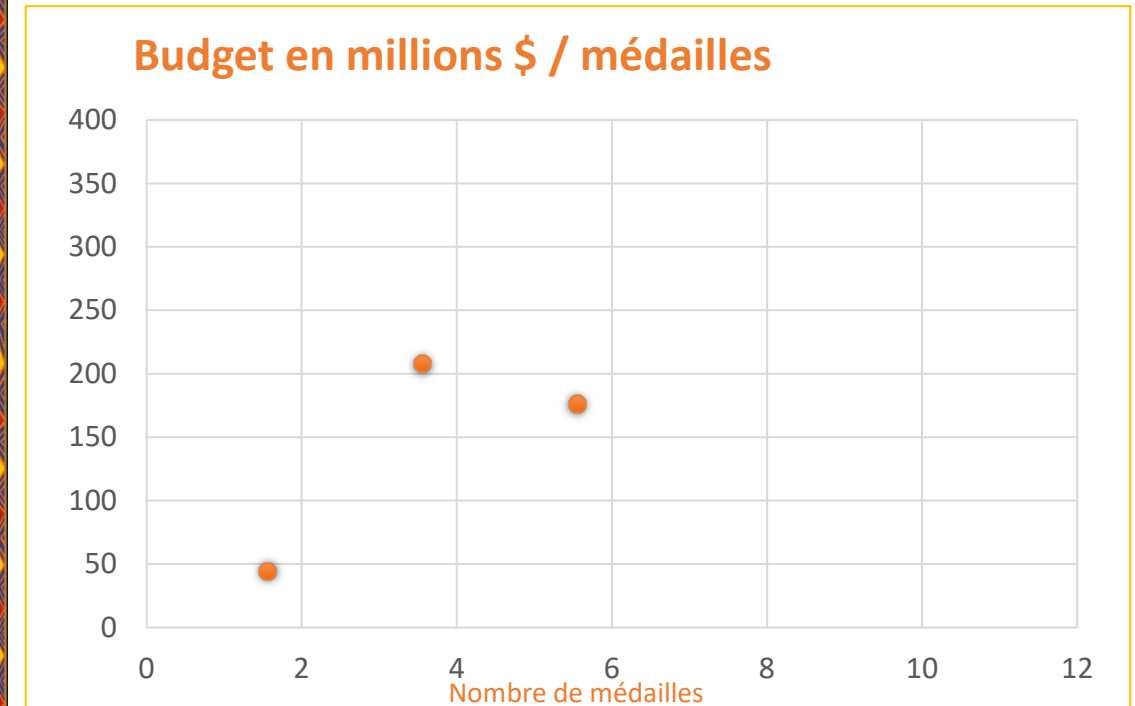
# Budget des sports en Afrique et Jeux Olympiques

ASCI  
African Sports and Creative Institute



# Classement par médailles aux JO de Tokyo

Classement Africain aux JO <sup>1</sup>	Pays	Nombre de Médailles Obtenues à Tokyo 2020	Classement africain en terme de budget	Budget en millions \$
1	Kenya	10	10	48
2	Ouganda	4	13	7
3	Afrique du Sud	3	7	77
4	Egypte	6	8	76
5	Ethiopie	4	6	86
6	Tunisie <sup>2</sup>	2	*	*
7	Maroc	1	1	349
8	Nigeria	2	2	333
9	Namibie <sup>2</sup>	1	*	*
10	Botswana <sup>2</sup>	1	*	*
	Burkina Faso	1	15	5
	Côte d'Ivoire	1	5	119
	Ghana	1	12	7
11	Algérie	0	3	267
	Madagascar	0	19	1,5
	Sénégal	0	11	14
	République Démocratique du Congo	0	9	74
	Tanzanie	0	17	4,8
	Cameroun	0	4	189
	Angola	0	14	6,3
	Niger	0	16	5,4
	Mali	0	18	4



- 78% des médailles** gagnées proviennent des nations à faible budget (**en dessous de 100 Millions \$**)
- Le **Kenya**, meilleure nation africaine aux JO, a un budget inférieur à **\$50 Millions**
- Le **trio de tête** (Maroc, Nigéria et Algérie) n'a gagné que **3 médailles** pour un budget global de **950 Millions de \$**

<sup>1</sup> Classement selon le nombre de médailles d'or, d'argent, et de bronze

<sup>2</sup> Pays absents de notre échantillon

# Classement par genre et discipline aux JO de Tokyo

Classement africain aux JO <sup>1</sup>	Pays	Classement africain en terme de budget	Femmes médaillées	Hommes médaillés	Athlétisme et Pentathlon	Natation	Surf	Sports de combat (karaté, lutte, boxe et taekwondo)
1	Kenya	10	5	5	10			
2	Ouganda	13	1	3	4			
3	Afrique du Sud	7	3			2	1	
4	Egypte	8	3	3	1			5
5	Ethiopie	6	2	2	4			
6	Tunisie <sup>2</sup>	*		2		1		1
7	Maroc	1		1	1			
8	Nigeria	2	2		1			1
9	Namibie <sup>2</sup>	*	1		1			
10	Botswana <sup>2</sup>	*		1	1			
	Burkina Faso	15		1	1			
	Côte d'Ivoire	5	1					1
	Ghana	12		1				1
TOTAL			18	19	24	3	1	9
Pourcentage / nombre de médailles			49%	51%	65%	8%	3%	24%

- Une quasi-parité entre hommes et femmes,
- Obtention de médailles dans des sports peu onéreux** en terme d'investissements pour le pratiquant ou la fédération,
- Malgré le succès en club de leurs joueurs respectifs, les équipes nationales de **sports collectifs** obtiennent des résultats faibles lors des compétitions internationales,
- Problématiques soulevées:**
  - ❖ Difficultés financières
  - ❖ Faible gouvernance
  - ❖ Mauvaise allocation et distribution des ressources

<sup>1</sup> Classement selon le nombre de médailles d'or, d'argent et de bronze

<sup>2</sup> Pays absents de notre échantillon

# Classement par genre et discipline aux Jeux Paralympiques de Tokyo

Classement africain aux Jeux paralympiques <sup>1</sup>	Classement général JO	Pays	Nombre de médailles obtenues à Tokyo 2020	Classement africain en terme de budget	Femmes médaillées	Hommes médaillés	Athlétisme	Haltérophilie	Autres sports
1	28	Tunisie <sup>2</sup>	11	*	4	7	11		
2	29	Algérie	12	13	6	6	11		1
3	30	Maroc	11	7	4	7	10		1
4	33	Nigéria	10	8	9	1	3	6	1
5	34	Afrique du Sud	7	6	4	3	6		1
6	59	Ethiopie	1	*		1	1		
7	64	Egypte	7	1	3	4		7	
8	71	Namibie <sup>2</sup>	2	*		2	2		
9	78	Kenya	1		1		1		
10	78	Ouganda	1			1	1		
<b>TOTAL</b>			<b>63</b>		<b>31</b>	<b>32</b>	<b>46</b>	<b>13</b>	<b>4</b>
					<b>49%</b>	<b>51%</b>	<b>73%</b>	<b>21%</b>	<b>6%</b>

❑ Quasi-parité entre hommes et femmes et forte contribution de l'**athlétisme**

❑ Une **baisse drastique** du nombre de médailles (63 en 2021, 99 en 2016 et 117 en 2004)

❑ En plus des raisons citées dans les sections précédentes, cette baisse de compétitivité serait aussi causée par des **équipes non africaines mieux structurées** notamment grâce à l'**augmentation des investissements** dans leurs sections paralympiques.

<sup>1</sup> Classement selon le nombre de médailles d'or, d'argent, et de bronze

<sup>2</sup> Pays absents de notre échantillon

# Enseignements-clés

A l'exception des pays accueillant des grands évènements sportifs internationaux (CAN, CHAN, Jeux de la Francophonie etc. ), **les budgets des ministères du sport sont relativement faibles.**

Le faible investissement sportif de **1,96 \$** par citoyen et la moyenne d'allocation budgétaire au sport de **0,5%** indiquent **le faible niveau d'engagement étatique** et l'écart avec les autres régions du monde.

Certains investissements sportifs sont **comptabilisés dans d'autres ministères:**

- Ministère de l'Education Nationale (sport scolaire et formations liées au sport)
- Ministère des Travaux Publics (infrastructures sportives)
- Ministère du Tourisme (Tourisme sportif).

Il serait intéressant de les **consolider** pour comprendre davantage la **vision globale sportive** du pays

Il n'y a **pas de corrélation établie entre le budget et la performance sportive**  
Un budget important ne garantit pas des résultats sportifs probants.



# Enseignements-clés

**L'allocation des budgets** est aussi un point crucial dans le développement sportif d'un pays, car elle traduit la volonté de chaque pays envers:

- Un sport en particulier (l'athlétisme pour le Kenya et Ethiopie, ...)
- Les politiques de formation des jeunes sportifs
- L'inclusion sociale (filles, personnes à handicap et seniors)
- La santé et le bien-être de la population
- Le développement du sport scolaire
- La professionnalisation du secteur sportif (création d'un cadre légal et fiscal, formations en management du sport, dirigeants qualifiés...)
- La promotion du sport de masse via les infrastructures de proximité (centres socio-sportifs au Maroc ou Agora en Côte d'Ivoire)
- La lutte contre la dilapidation des fonds publics



# Quelques réflexions à mener

- Nous avons évoqué **quelques pistes de réflexion** sur la valorisation de ces budgets sport. Une étude plus détaillée par pays devrait être menée afin de comprendre l'allocation de ces budgets
- Les **résultats sportifs** devant être jugés sur le **long terme**, il serait intéressant d'analyser les performances de tous les pays étudiés lors des prochaines compétitions internationales
- Comment **le Kenya, l'Afrique du Sud et l'Ethiopie** réussissent-ils à gagner régulièrement des médailles aux JO depuis 1956?
- **L'Afrique** investit-elle trop dans le football par rapport aux autres disciplines ?
- A la suite de ces investissements en 2019, ces 19 états ont-ils pu atteindre leurs objectifs annuels de nouveaux **licenciés** et formation de futurs **talents** ?
- Quels sont les impacts financiers liés à **l'exportation des talents africains**?



# Quelques réflexions à mener

- Comment **rééquilibrer l'investissement** afin de donner la même opportunité aux **athlètes féminines**?
- Comment réduire les **disparités** entre les budgets des Ministères des sports des états africains?
- Quelle place joue **le sport scolaire** dans la formation des athlètes, l'inclusion sociale et l'hygiène de vie?
- Quels niveaux d'étude et d'expérience ont les **dirigeants sportifs** de ces 19 états?
- Quel rôle pourrait jouer **le tourisme sportif** dans l'amélioration des budgets de ces 19 pays?
- Quelle part des budgets de ces 19 états est allouée:
  - ❖ à la préservation et développement des **sports traditionnels**?
  - ❖ À la promotion et l'essor de **l'Handisport**?



# BIBLIOGRAPHIE 1



PAYS	SOURCES
Afrique Du Sud	<a href="http://www.treasury.gov.za/documents/national%20budget/2019/ene/FullENE.pdf">http://www.treasury.gov.za/documents/national%20budget/2019/ene/FullENE.pdf</a>
Algérie	<a href="http://www.droit-afrique.com/uploads/Algerie-LF-2020.pdf">http://www.droit-afrique.com/uploads/Algerie-LF-2020.pdf</a>
Angola	<a href="https://www.ao.undp.org/content/dam/angola/docs/Publications/UNDP_Angola%20state%20budget%202019_to%20up%20load.pdf">https://www.ao.undp.org/content/dam/angola/docs/Publications/UNDP_Angola%20state%20budget%202019_to%20up%20load.pdf</a>
Burkina Faso	<a href="https://www.cabri-sbo.org/uploads/bia/BurkinaFaso_2019_Approval_External_BudgetProposal_MinFin_CEN-SADECOWAS_French.pdf">https://www.cabri-sbo.org/uploads/bia/BurkinaFaso_2019_Approval_External_BudgetProposal_MinFin_CEN-SADECOWAS_French.pdf</a>
Cameroun	<a href="https://www.cabri-sbo.org/uploads/bia/Cameroon_2020_Formulation_External_BudgetFramework_BudgetOffice_ECCAS_French.pdf">https://www.cabri-sbo.org/uploads/bia/Cameroon_2020_Formulation_External_BudgetFramework_BudgetOffice_ECCAS_French.pdf</a>
Côte d'Ivoire	<a href="http://budget.gouv.ci/uploads/docs/projet-de-budget-2019-et-rapport-de-pr%C3%A9sentation_2018.pdf">http://budget.gouv.ci/uploads/docs/projet-de-budget-2019-et-rapport-de-pr%C3%A9sentation_2018.pdf</a>
Egypte	<a href="http://www.mof.gov.eg/MOFGallerySource/English/PDF/General-Framework-FY2019-2020.pdf">http://www.mof.gov.eg/MOFGallerySource/English/PDF/General-Framework-FY2019-2020.pdf</a>
Ethiopie	<a href="https://cepheuscapital.com/wp-content/uploads/2019/01/Budget-Review-FY-2019-20.pdf">https://cepheuscapital.com/wp-content/uploads/2019/01/Budget-Review-FY-2019-20.pdf</a>

# BIBLIOGRAPHIE 2


PAYS	SOURCES
Ghana	<a href="https://www.mofep.gov.gh/sites/default/files/news/2019-Budget-Highlights.pdf">https://www.mofep.gov.gh/sites/default/files/news/2019-Budget-Highlights.pdf</a>
Kenya	<a href="http://parliament.go.ke/sites/default/files/2019-03/Budget%20Options%202019-20%20.pdf">http://parliament.go.ke/sites/default/files/2019-03/Budget%20Options%202019-20%20.pdf</a>
Madagascar	<a href="https://www.unicef.org/madagascar/media/1466/file/Budget%20des%20citoyens%202019%20%20(FR).pdf">https://www.unicef.org/madagascar/media/1466/file/Budget%20des%20citoyens%202019%20%20(FR).pdf</a>
Mali	<a href="http://www.droit-afrique.com/uploads/Mali-LF-2019.pdf">http://www.droit-afrique.com/uploads/Mali-LF-2019.pdf</a>
Maroc	<a href="http://parliament.go.ke/sites/default/files/2019-03/Budget%20Options%202019-20%20.pdf">http://parliament.go.ke/sites/default/files/2019-03/Budget%20Options%202019-20%20.pdf</a>
Niger	<a href="http://www.droit-afrique.com/uploads/Niger-LF-2020.pdf">http://www.droit-afrique.com/uploads/Niger-LF-2020.pdf</a>
Nigeria	<a href="https://budgetoffice.gov.ng/index.php/2019-budget?task=document.viewdoc&amp;id=710">https://budgetoffice.gov.ng/index.php/2019-budget?task=document.viewdoc&amp;id=710</a>
Ouganda	<a href="https://www.finances.gov.ma/Publication/db/2018/BC%20VFr%20LF%202019.pdf">https://www.finances.gov.ma/Publication/db/2018/BC%20VFr%20LF%202019.pdf</a>
Republique Democratique Du Congo	<a href="https://www.budget.gouv.cd/wp-content/uploads/budget2019/citoyen/budget_citoyen_projet_de_loi_des_finances_2019.pdf">https://www.budget.gouv.cd/wp-content/uploads/budget2019/citoyen/budget_citoyen_projet_de_loi_des_finances_2019.pdf</a>
Senegal	<a href="http://www.finances.gouv.sn/document-de-programmation-budgetaire-et-economique-pluriannuelle/">http://www.finances.gouv.sn/document-de-programmation-budgetaire-et-economique-pluriannuelle/</a>
Soudan	<a href="https://www.un.org/ldc5/sites/www.un.org.ldc5/files/sudan_istanboul_ipoa.pdf">https://www.un.org/ldc5/sites/www.un.org.ldc5/files/sudan_istanboul_ipoa.pdf</a>
Tanzanie	<a href="http://nexasj.co.tz/wp-content/uploads/2019/06/NEXIA-SJ-BUDGET-HIGHLIGHTS-2019-20.pdf">http://nexasj.co.tz/wp-content/uploads/2019/06/NEXIA-SJ-BUDGET-HIGHLIGHTS-2019-20.pdf</a>

# BIBLIOGRAPHIE 3

PAYS	SOURCE
Allemagne	<p data-bbox="1386 722 1727 768" style="text-align: center;"><u>EUROSTAT DATA</u></p>
France	
Italie	
Espagne	
Pays Bas	
Belgique	
Données JO et Jeux Paralympiques	<p data-bbox="907 1103 2206 1149" style="text-align: center;"><u>L'Equipe</u>, <u>TV5 MONDE</u>, <u>RFI</u>, <u>Wikipedia South Africa</u> et <u>Nigeria</u></p>
Histoire des médailles africaines	<p data-bbox="794 1200 2321 1308" style="text-align: center;"><u><a href="https://www.aa.com.tr/fr/sport/jeux-olympiques-palmar%C3%A8s-de-lafrique-depuis-1956-/621532">https://www.aa.com.tr/fr/sport/jeux-olympiques-palmar%C3%A8s-de-lafrique-depuis-1956-/621532</a></u></p>

# PRESENTATION DE L'AFRICAN SPORTS AND CREATIVE INSTITUTE





L'industrie du sport représente environ 3% du PIB mondial avec une croissance de 4% par an. Malgré le talent et la jeunesse de la population africaine, moins de 10% de cette richesse est générée sur le continent.

Pourquoi l'Afrique profite-t-elle si peu de cette opportunité ?  
Comment transformer cet incroyable potentiel sportif et créatif en un moteur de croissance durable ?



## La créativité africaine s'offre au monde

Dans les stades des ligues sportives américaines ou dans les musées européens, les performances des athlètes et artistes africains nous rappelle que la puissance de la créativité est un catalyseur primordial .

La réussite de ces sportifs et artistes africains ne se traduit cependant pas toujours en croissance économique durable pour les 1,2 milliards d'habitants du continent. Comment les populations africaines peuvent-elles profiter de ces opportunités? Comment développer un écosystème rentable et durable, qui permettrait à l'Afrique de devenir le moteur des industries du sport et des arts créatifs?

**ASCI est une organisation non gouvernementale, qui a pour mission d'aider à la création d'un écosystème africain du sport et des arts créatifs durable et rentable grâce à ses activités de recherche, de conseil et de plaidoyer.**

Par le biais de notre réseau panafricain d'experts, nous recueillons des données sur le terrain , les analysons puis accompagnons les organisations publiques et privées dans le lancement d'initiatives impactantes.

**RECHERCHE**

Nos données et analyses mettent en valeur les opportunités de croissance des industries du sport et des arts.

**CONSEIL**

Nous accompagnons les organisations publiques et privées dans le lancement d'initiatives génératrices de richesse.

**PLAIDOYER**

Nous aidons les dirigeants africains à mettre en valeur l'industrie du sport et des arts dans leur pays.





**Etudiants, amateurs et passionnés de sport**

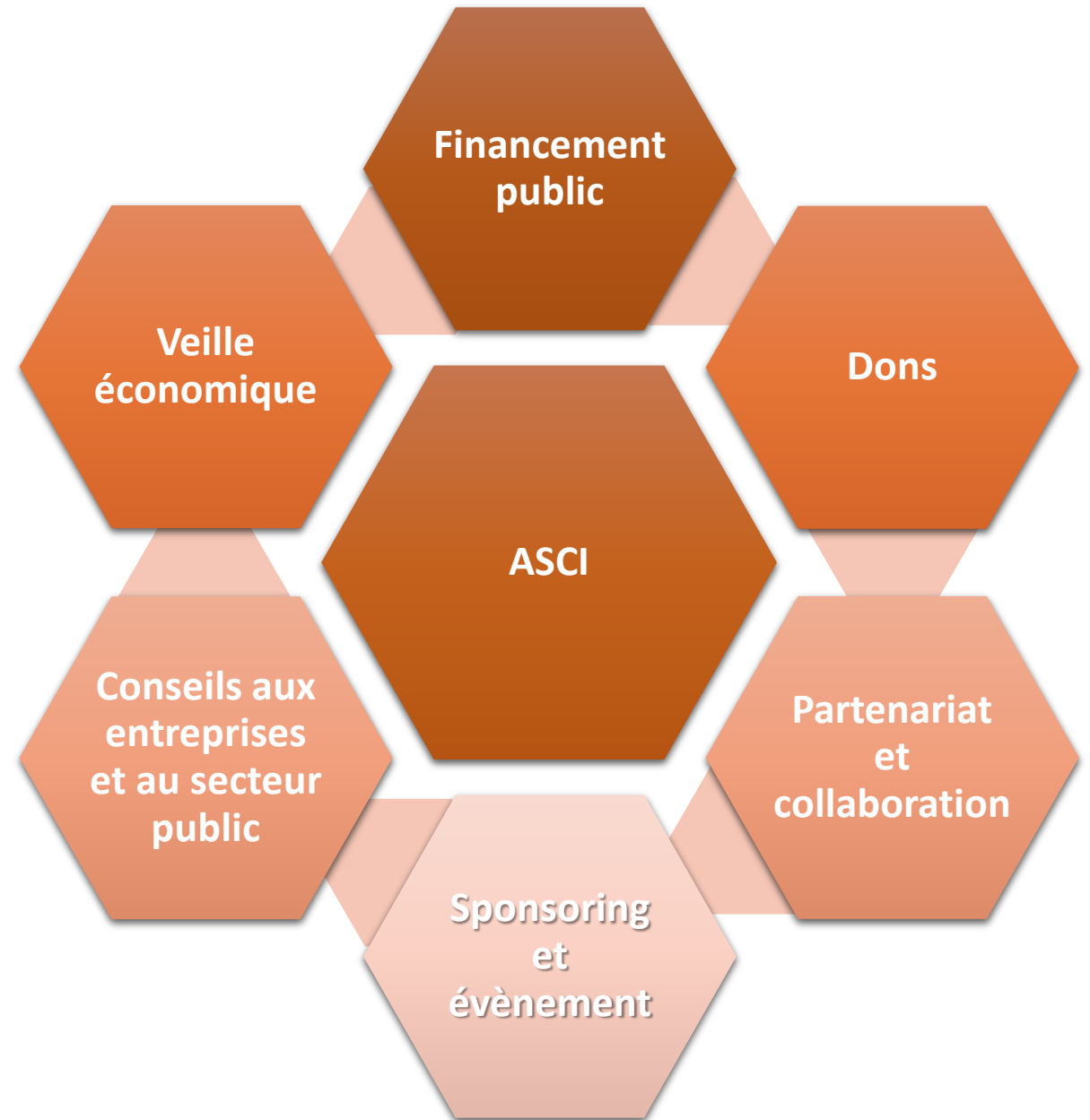


**Organisations internationales, acteurs du secteur public et décideurs politiques**



**Secteur privé et entrepreneurs du sport et de la culture**

ASCI est financé par une combinaison de fonds publics et privés. Si notre éthique de travail nous permet d'obtenir des financements publics, nous visons à atteindre l'autonomie financière grâce à nos services de conseils.





**MOHSEN ABDEL FATTAH**  
Egypte  
*Directeur General*



**REDA LARAICHI**  
Maroc  
*Directeur du Développement*



**RICARDO WYNGAARD**  
Afrique du Sud  
*Directeur Juridique et Financier*



**ASSITA KONE**  
Côte d'Ivoire  
*Directrice Marketing*



**ABEY TAU**  
Afrique du Sud  
*Responsable Engagement ODD*



**JEANINE DIEUDJI**  
Cameroun  
*Directrice Artistique*



**TANOE AKA MICHEL**  
Côte d'Ivoire  
*Analyste Data*



<https://africansci.com/>  
[excel@africansci.com](mailto:excel@africansci.com)

# Rejoignez-nous

Email :

[excel@africansci.com](mailto:excel@africansci.com)



<https://africansci.com/>